

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

Art. 18, I da Lei 14,133/2021

Objeto

Contratação de empresa para execução de Serviços Comuns de MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO PREDIAL, EM EDIFICAÇÕES SOB A GESTÃO DA PREFEITURA MUNICIPAL DE TIMON – MA.

I - Descrição da necessidade da contratação

A Prefeitura Municipal de Timon - MA, possui entre Edificações próprias e outras que estão sob sua administração (responsabilidade de manutenção e conservação), mais de 100 unidades de "prédios" e/ou "espaços" dedicados à gestão da administração pública no Município.

Se incluem na referida demanda Edificações nos âmbitos da Administração Geral e Saúde do Município.

Em sua grande maioria, essa estrutura é composta por edificações construídas a década e muito embora venha nos últimos 03 (três) anos, sendo sujeitadas a ações de manutenção, muitas delas se mantém inassistidas no âmbito de intervenções obrigatórias do ponto de vista das garantias de funcionalidade, segurança e conforto estrutural.

Ano pós ano, todas estas edificações carecem de eventuais melhorias provenientes de ações externas, período de inverno, bem como do uso contínuo de instalações prediais que requerem rotina de manutenção constante.

Vale destacar a necessidade de cumprimento de normas em constante atualização.

A necessidade de contratação do referido objeto se apoia na necessidade de oferta constante da prestação dos serviços comuns de engenharia que aqui buscamos.

II - Problema a ser resolvido sob a perspectiva do interesse público

Se incluem no escopo de problemas a serem resolvidos, com a presente contratação:

- 1. Segurança de usuários (servidores e população atendida) quanto às garantias de funcionalidade das edificações;
- 2. Melhor eficiência no serviço público local;
- 3. Melhoria da qualidade e conforto das edificações públicas;
- Prevenção/redução de custos extras (passivos futuros);
- Redução de riscos de acidentes de trabalho, provenientes de edificações com riscos estruturais;

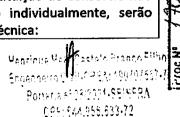


III - Previsão da contratação no plano de contratações anual		
Contratação pertinente às funções administrativas da unidade contratante oriunda de previsão própria e em consonância com o planejamento financeiro e funcional do órgão.	()	()
Contratação com fim específico de programa, projeto ou atividade de escopo próprio que representa investimento ou aplicação de recursos para melhoria de público alvo através das funções precípuas do ente ou órgão, com previsão orçamentária específica e em consonância com o planejamento financeiro e funcional do órgão	()	()
Contratação de despesa não rotineira de caráter específico prevista em plano de contratação anual por meio de orçamento próprio e planejamento financeiro e funcional específico	()
Outro:	()

IV - Requisitos da contratação

IV.1 – Requisitos técnicos do objeto (50% do total estimado)

- Registro ou inscrição da empresa no Conselho Regional de Engenharia e Agronomia (Crea) ou Conselho de Arquitetura e Urbanismo (CAU), demonstrando o ramo de atividade pertinente e compatível com o objeto deste Termo de Referência, conforme legislação vigente;
- Declaração de Ciência da Abrangência dos Locais de Execução dos Serviços informando que tem conhecimento da abrangência dos locais onde serão executados os serviços de engenharia, emitida pelo próprio licitante, assinada pelo(s) o(s) Responsável(is) Técnico(s) ou Representante Legal;
- Comprovação de capacidade técnica-operacional em nome da EMPRESA, representado por Atestado(s) expedido(s) por pessoas jurídicas de direito público ou privado, comprovando a execução dos serviços de porte e complexidade semelhante ao objeto dessa licitação, executadas com técnicas construtivas semelhantes ou superiores às requeridas para execução dos itens relacionados abaixo, caracterizados pelas parcelas de maior relevância técnica e de valor significativo, com os quantitativos mínimos detalhados no item IV.2 deste ETP;
- Para o cálculo dos quantitativos totais mínimos, é permitida a soma dos quantitativos unitários de vários atestados;
- O(s) Atestado(s) devem ser acompanhados (s) da(s) respectiva(s):
 - a) Certidão(ões) de Acervo Técnico (CAT) do(s) profissional(is) responsável(is) à época expedida(s) pelo Crea ou CAU da região onde os serviços foram executados; ou
 - b) Certidão(ões) de Acervo Operacional (CAO); ou
 - c) Anotação(ões) de Responsabilidade(s) Técnica(s) do(s) profissional(is) responsável(is) pela obra vinculado(s) no(s) referido(s) atestado(s) e contrato de serviços entre a empresa licitante e a pessoa jurídica de direito público ou privado que emitiu o atestado;
- Deverão constar do(s) atestado(s) ou certidão(ões), em destaque, os seguintes dados: a)
 Local de execução; b) Nome da contratante e da contratada; c) Nome do(s) responsável(eis)
 técnico(s), seu(s) título(s) profissional(is) e números de registro(s); e d) Relação dos serviços executados;
- Em caso de apresentação de Atestado de desempenho emitido em favor de consórcio do qual ele tenha feito parte, se o atestado ou o contrato de constituição do consórcio não identificar a atividade desempenhada por cada consorciado individualmente, serão adotados os seguintes critérios na avaliação de sua qualificação técnica:





- a) Caso o atestado tenha sido emitido em favor de consórcio homogêneo, todas as experiências atestadas serão reconhecidas para cada uma das licitantes consorciadas, na proporção quantitativa de sua participação no consórcio;
- b) Caso o atestado tenha sido emitido em favor de consórcio heterogêneo, as experiências atestadas deverão ser reconhecidas para cada consorciado de acordo com os respectivos campos de atuação.
- Comprovação de capacidade técnica-profissional do Responsável Técnico da LICITANTE, representado por Atestado de Responsabilidade Técnica (ART), devidamente registrado no Crea ou CAU, acompanhado da respectiva Certidão de Acervo Técnico (CAT), expedida por estes Conselhos, comprovando ter o profissional executado serviços relativos ao objeto referido;
- O Responsável Técnico deve ser pertencente ao quadro permanente da PROPONENTE, na data da entrega da proposta, com a apresentação de comprovação de vínculo, no qual será aceito como comprovação:
 - a) Empregado: carteira de trabalho ou contrato de trabalho;
 - b) Autônomo: contrato de prestação de serviço;
 - c) Dirigente ou sócio: ato constitutivo da empresa;
 - d) Os comprovantes para o caso de o Responsável Técnico ser Empregado ou Autônomo poderão ser substituídos por declaração de contratação futura com anuência por escrito do profissional.
- Durante a execução do CONTRATO o profissional indicado como Responsável Técnico pode ser substituído por profissional de experiência equivalente ou superior, desde que aprovado previamente pela PREFEITURA;
- No caso de duas ou mais licitantes apresentarem atestados de um mesmo profissional como Responsável Técnico, como comprovação de qualificação técnica, ambas serão inabilitadas;
- Declaração formal de que disporá, por ocasião da futura contratação, das instalações, dentre essas a, comprovação de que dispõe ou disporá de Escritório Local e logística necessária e suficiente para cumprimento das exigências e nas especificações técnicas dos serviços a serem executados, de complexidade igual ou superior às do objeto da presente licitação bem como aparelhamento e pessoal técnico considerados essenciais para a execução contratual;

IV.2 - Requisitos de qualificação técnica da contratada

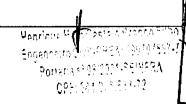
REVISÃO DE COBERTURA/RETELHAMENTO	M²	5.000,00
REVISÃO DE ALVENARIA DE VEDAÇÃO DE BLOCOS VAZADOS	M²	3.000,00
REVESTIMENTO CERÂMICO - PAREDE	M²	2.000,00
REVESTIMENTO (MASSA ÚNICA) REBOCO E/OU EMBOÇO	M²	6.000,00

IV.3 – Requisitos de habilitação da contratada

Exigências previstas nos artigos 62 a 70 da Lei 14.133/21.

IV.4 - Requisitos de habilitação de lei ou regramento especial

Não há matéria especial aplicável.





IV.5 - Requisito de recebimento do objeto

Ao final de cada etapa da execução contratual, conforme previsto no Cronograma Físico-Financeiro, a Contratada apresentará a medição prévia dos serviços executados no período, através de planilha e memória de cálculo detalhada.

Uma etapa será considerada efetivamente concluída quando os serviços previstos para aquela etapa, no Cronograma Físico-Financeiro, estiverem executados em sua totalidade.

A Contratada também apresentará, a cada medição, os documentos comprobatórios da procedência legal dos produtos e subprodutos florestais utilizados naquela etapa da execução contratual, quando for o caso.

O recebimento provisório será realizado pelo fiscal técnico, administrativo e setorial ou pela equipe de fiscalização após a entrega da documentação acima, da seguinte forma:

A contratante realizará inspeção minuciosa de todos os serviços executados, por meio de profissionais técnicos competentes, acompanhados dos profissionais encarregados pelo serviço, com a finalidade de verificar a adequação dos serviços e constatar e relacionar os arremates, retoques e revisões finais que se fizerem necessários.

Para efeito de recebimento provisório, ao final de cada período de faturamento, o fiscal técnico do contrato irá apurar o resultado das avaliações da execução do objeto e, se for o caso, a análise do desempenho e qualidade da prestação dos serviços realizados em consonância com os indicadores previstos, que poderá resultar no redimensionamento de valores a serem pagos à contratada, registrando em relatório a ser encaminhado ao gestor do contrato.

A Contratada fica obrigada a reparar, corrigir, remover, reconstruir ou substituir, às suas expensas, no todo ou em parte, o objeto em que se verificarem vícios, defeitos ou incorreções resultantes da execução ou materiais empregados, cabendo à fiscalização não atestar a última e/ou única medição de serviços até que sejam sanadas todas as eventuais pendências que possam vir a ser apontadas no Recebimento Provisório.

O recebimento provisório também ficará sujeito, quando cabível, à conclusão de todos os testes de campo e à entrega dos Manuais e Instruções exigíveis.

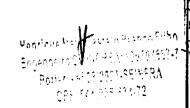
A aprovação da medição prévia apresentada pela Contratada não a exime de qualquer das responsabilidades contratuais, nem implica aceitação definitiva dos serviços executados.

Da mesma forma, ao final de cada período de faturamento, o fiscal administrativo deverá verificar as rotinas previstas no Anexo VIII-B da IN SEGES/MP nº 5/2017, no que forem aplicáveis à presente contratação, emitindo relatório que será encaminhado ao gestor do contrato;

No prazo de até 15 dias corridos a partir do recebimento dos documentos da CONTRATADA, cada fiscal ou a equipe de fiscalização deverá elaborar Relatório Circunstanciado em consonância com suas atribuições, e encaminhá-lo ao gestor do contrato.

- quando a fiscalização for exercida por um único servidor, o relatório circunstanciado deverá conter o registro, a análise e a conclusão acerca das ocorrências na execução do contrato, em relação à fiscalização técnica e administrativa e demais documentos que julgar necessários, devendo encaminhá-los ao gestor do contrato para recebimento definitivo.
- Será considerado como ocorrido o recebimento provisório com a entrega do relatório circunstanciado ou, em havendo mais de um a ser feito, com a entrega do último.

Na hipótese de a verificação a que se refere o parágrafo anterior não ser procedid tempestivamente, reputar-se-á como realizada, consumando-se o recebimento provisório no dia do esgotamento do prazo.





No prazo de até 10 (dez) dias corridos a partir do recebimento provisório dos serviços, o Gestor do Contrato deverá providenciar o recebimento definitivo, ato que concretiza o ateste da execução dos serviços, obedecendo as seguintes diretrizes:

Realizar a análise dos relatórios e de toda a documentação apresentada pela fiscalização e, caso haja irregularidades que impeçam a liquidação e o pagamento da despesa, indicar as cláusulas contratuais pertinentes, solicitando à CONTRATADA, por escrito, as respectivas correções;

Emitir Termo Circunstanciado para efeito de recebimento definitivo dos serviços prestados, com base nos relatórios e documentações apresentadas; e

Comunicar a empresa para que emita a Nota Fiscal ou Fatura, com o valor exato dimensionado pela fiscalização, com base no Instrumento de Medição de Resultado (IMR), ou instrumento substituto.

Nos contratos de escopo O recebimento da última etapa de execução equivale ao recebimento do objeto como um todo, e será realizado da seguinte forma:

- provisoriamente, pelo responsável por seu acompanhamento e fiscalização, mediante termo circunstanciado, assinado pelas partes em até 15 (quinze) dias da comunicação escrita do contratado;
- ➤ definitivamente, por servidor ou comissão designada pela autoridade competente, mediante termo circunstanciado, assinado pelas partes, após o decurso do prazo de observação, ou vistoria que comprove a adequação do objeto aos termos contratuais, observado os dispostos da Lei nº 14.133/21;

O prazo para recebimento definitivo será de 90 (noventa) dias.

Na hipótese de a verificação a que se refere o subitem anterior não ser procedida dentro do prazo fixado, reputar-se-á como realizada, consumando-se o recebimento definitivo no dia do esgotamento.

O recebimento provisório ou definitivo do objeto não exclui a responsabilidade da Contratada pelos prejuízos resultantes da incorreta execução do contrato, das garantias concedidas e das responsabilidades assumidas em contrato e por força das disposições legais em vigor (Lei nº 10.406, de 2002).

Os serviços poderão ser rejeitados, no todo ou em parte, quando em desacordo com as especificações constantes neste Projeto Básico e na proposta, devendo ser corrigidos/refeitos/substituídos no prazo fixado pelo fiscal do contrato, às custas da Contratada, sem prejuízo da aplicação de penalidades.

IV.6 - Requisito de execução do contrato ou fornecimento

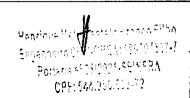
Responsabilidade da contratada de fiel cumprimento do contrato (ordens de serviço).

Manutenção de boa situação fiscal, jurídica e trabalhista durante a execução do contrato.

V - Análise das alternativas técnicas ao objeto (levantamento de mercado)

V.1 – Alternativa 1: Contratação por instrumento único (contrato), utilizando levantamento e apresentação de quantitativos reais a partir do projeto básico e executivo elaborados individualmente por unidade de edificação e/ou espaço público e devidamente aprovado pelo órgão interveniente e adoção/utilização de planilhas nacionais de referência (Sicro, Sinapi e Composições de custos unitários) com data-base atualizada.

Vantagens:





- Permite contratação de obras e serviços de engenharia devidamente referenciados com preços de mercado local em contínua atualização bem como futuras demandas de termos aditivos de serviço/valor;
- 2. Evita sobrepreços de serviços e insumos;
- Auxilia nos procedimentos de controle e fiscalização na execução de serviços, uma vez que elementos como composições de custos unitários e quantitativos detalham processos construtivos contratado;
- 4. Nos garante previsibilidade de teto de gastos no futuro investimento/empreendimento a ser contratado;

Desvantagens:

- Engessa os preços contratados, uma vez que criam teto de preços unitários bem como quantitativos previstos;
- 2. Exige disponibilidade orçamentária;
- Gera obrigação contratual da possibilidade de reajustamento de preços bem como reequilíbrios a partir de variações significativas e/ou atrasos nos repasses financeiros.

V.1.1 - Análise da Alternativa 1

A adoção de Planilha Orçamentária devidamente detalhada, com memorial de cálculo baseado na realidade do projeto básico elaborado, bem como utilizando Planilhas Nacionais de Referência é a solução adequada para contratações com planejamento a médio e curto prazo, muito embora nos obrigue a disponibilizar dotação e garantias orçamentárias.

V.2 – Alternativa 2: Contratação e registro de preços através de SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇOS, utilizando levantamento e estudo estimativo, tomando espaço amostral do serviço público municipal e apresentação de quantitativos estimados bem como adoção/utilização de planilhas nacionais de referência (Sicro, Sinapi e Composições de custos unitários) com data-base atualizada.

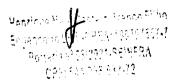
Vantagens:

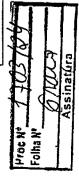
- Também permite contratação de obras e serviços de engenharia devidamente referenciados com preços de mercado local, muito embora nesse caso se formalize instrumentos individuais para contratação por demandas pontuais;
- 2. Também são evitados sobrepreços de serviços e insumos como também são obtidos preços unitários mais vantajosos;
- 3. Agilidade nos procedimentos de planejamento para contratação;
- 4. Contratação por demanda não exige garantias e dotação orçamentária total.

Desvantagens:

- Contratação por estimativas elaboradas, geram imprecisão nos valores globais registrados;
- 2. Dificuldades para a fiscalização e supervisão das obras, a partir das estimativas apontadas no início do processo de contratação;

V.1.1 - Análise da Alternativa 2







A adoção de Planilha Orçamentária estimada a partir de espaço amostral perto da realidade local e da demanda que se destina, bem como utilizando Planilhas Nacionais de Referência é a solução adequada, pela necessidade de adequação dos espaços em curto prazo e do atendimento de normas.

V.4 - Justificativa técnica e econômica da escolha do tipo de solução a contratar

Trata-se do atendimento à demanda de Manutenção e Conservação de Prédios e/ou "Espaços" públicos sob a administração da Prefeitura Municipal de Timon - Ma, no tocante ao cumprimento de regramento das normas e condições de segurança, funcionalidade, conforto e vida útil das edificações em destaque.

Das soluções estudadas, considerando a necessidade de agilidade nos processos de planejamento e de contratação, bem como na condição financeira e orçamentária não definidas a solução com indicação de situação mais vantajosa é através da Contratação por meio de Ata de Registro de Preços, de empresa de Engenharia para execução de serviços comuns.

VI – Descrição da solução como um todo

O objeto deste procedimento é contratação de empresa para execução dos Serviços Comuns de MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO PREDIAL, EM EDIFICAÇÕES SOB A GESTÃO DA PREFEITURA MUNICIPAL DE TIMON – MA.

O objeto detalhado compreende os itens e subitens constantes no anexo Planilha Orçamentária.

Não se permite parcelamento do item, uma vez que seu escopo prevê serviços totalmente correlatos, devendo ser geridos e executados pela mesma contratada, evitando perda de eficiência e favorecendo o atendimento integral das obrigações.

O objeto deve ser executado conforme cronograma físico-financeiro elaborado e apresentado, respeitando as condicionantes de eficiência construtiva, logística operacional, segurança e atendimento da demanda.

VI.1 – Exigências de manutenção e assistência técnica

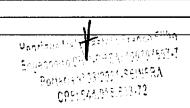
A manutenção das edificações possui aparato técnico, operacional e financeiro da equipe de Manutenção das Secretarias Municipais de Administração, Obras e Infraestrutura e Saúde.

VII – Justificativa para parcelamento da contratação

O objeto não será parcelado ou dividido.

VIII - Demonstrativo de resultados

VIII.1 - Economicidade:







Demonstrada no item V.4

VIII.2 – Aproveitamento dos recursos humanos, materiais e financeiros disponíveis: Não se aplica

IX – Providências prévias à celebração do contrato

IX.1 - Fiscalização do contrato:

Deve ser designado fiscal específico para acompanhamento do contrato como exige a Lei nº 14.133/21

IX.2 – Capacitação de servidores ou de empregados para fiscalização e gestão contratual:

Não requer capacitação específica.

X – Contratações correlatas e/ou interdependentes

Não se aplica.

XI – Impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

XI.1 – Redução de consumo de energia:

Não se aplica.

XI.2 - Redução de consumo de insumos:

Não há insumos associados.

XI.3 – Logística reversa de desfazimento:

Não se aplica

XI.4 - Gerenciamento de resíduos:

Há de ser apresentado pela contratada Programa de Gerenciamento e Controle de Resíduos Sólidos da Construção Civil.

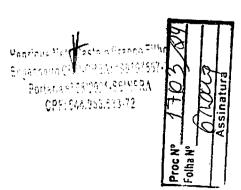
XI.5 - Reciclagem de bens e refugos:

Não há geração de bens inservíveis.

XII — Posicionamento conclusivo sobre a adequação da contratação para o atendimento da necessidade a que se destina

Considerando a especificidade do objeto de contratação, projeto básico elaborado e a necessidade de cumprimento das demandas pontuais a serem apontadas, nos posicionamos de forma a atestar a viabilidade da solução como a que apresenta melhor eficiência no binômio custo/benefício ou preço/eficiência.

Se mostrando, por fim, a forma mais eficaz na busca da proposta mais vantajosa para a administração incluindo a relação de melhor aplicação e uso de verbas públicas.





XIII - Declaração de viabilidade

Considerando as justificativas apresentadas, a demanda e necessidade, o atual cenário econômico e demais dados levantados, consideramos VIÁVEL a contratação pretendida.

Timon, 29 de julho de 2024.

Marcelo Francisco de Oliveira Pacheco Secretário Executivo Secretaria Municipal de Obras e Infraestrutura de Timon/Ma.

> Penrinne H. Wasselle Risance Ellho Engenneiro Cilvin Pear (19919/1557), 1 Portzia 3º 95/9931, SEINERA CPS: 564.955.533-72

> > Froc Nº 1303/39
> > Folha Nº 6 UMF
> > Assinatura



ANEXO A Estimativa de quantidades

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

Art. 18, I da Lei 14.133/2021

Objeto

Contratação de empresa para execução de Serviços Comuns de MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO PREDIAL, EM EDIFICAÇÕES SOB A GESTÃO DA PREFEITURA MUNICIPAL DE TIMON – MA.

Unidade	Quantidade
Detalhada em Planilha Orçamentária.	Detalhada em Planilha Orçamentária.

I – ESTIMATIVAS DAS QUANTIDADES PARA A CONTRATAÇÃO

Item	Descrição	Unidade	Quantidade
1			
2			

Obs: Detalhada em Planilha Orçamentária.

I.1 – Intercorrências com outras contratações

	Intercorrência	Sim	Não
1	Há contratações similares em vigência?		Х
2	Há histórico recente (no máximo 12 meses) de contratações similares?	Х	
3	Há necessidade de padronização do objeto baseado em material ou infraestrutura já existente?	X	
4	Há outra necessidade de padronização do objeto? Qual?		Х
	Anotações:		
	Não há Ata de Sistema de Registro de Preços vigente e com saldo na a municipal.	adminis	stração

1.2 - Quadro de necessidade

Item	Setor	Demanda	Unidade	Quantidade
1				
2				
3				

As quantidades demandadas que formam o quadro de necessidade foram compostas considerando o montante do objeto já em execução além da demanda não atendida com necessidade já apontada.

Obs: Detalhada em Planilha Orçamentária Estimada.

Ungrigue 11/2 Article Prance 2006 Engence to Civil out At 1967/01/557-7 Portage et 08/0001-StivERA Cott 644,956,533-72

Folhs N



ANEXO B Estimativa de valor

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

Art. 18, I da Lei 14.133/2021

Objeto

Contratação de empresa para execução de Serviços Comuns de MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO PREDIAL, EM EDIFICAÇÕES SOB A GESTÃO DA PREFEITURA MUNICIPAL DE TIMON – MA.

Unidade	Quantidade
Detalhada em Planilha Orçamentária.	Detalhada em Planilha Orçamentária.

I – ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

1.1 - Preco médio unitário

Item	Descrição	Preço 1	Preço 2	Preço 3	Preço 4	Média
1						
2						
3						
4	,					

Obs: Detalhada em Planilha Orçamentária.

1.2 - Preço global médio estimado

Item	Descrição	unidade	quantidade	Preço unitário	Preço total
1					
2					
3					
4					

Obs: Detalhada em Planilha Orçamentária.

I.3 - Pesquisa de mercado

Os preços estimados foram baseados nas seguintes pesquisas obtidas:

Preço	Ente	CNPJ	Tipo
1			
2			
3			
4			

Obs: Detalhada em Planilha Orçamentária. A partir de Planilhas Nacionais de Referência (Sicro, Sinapi e Composições de custos unitários)

1.4 - MATRIZ DE ECONOMIA

Proc N°_____

Assinatura

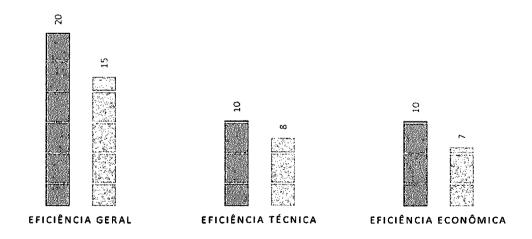


A – Eficiência econômica (economia de escala)				não	n/a
Pedido de grande quantidade ou lote integral			2	0	0
Ge	ra estoque em almoxarifado		0	1	0
Pag	gamento integral		0	1	0
For	necimento único		0	1	0
Sei	viços contínuos por 12 meses		-1	0	0
Sei	viços temporários		0	1	0
For	necimento parcelado		1	0	0
Sol	ução com menor custo de execução		2	0	0
		Somatório A	1.	8	
B -	B – Eficiência técnica			não	n/a
Ge	Gera economia processual			0	0
	ra economia energética		1	0	0
Ge	Gera economia de uso de material ou insumos			0	0
Ob	eto com menor custo de produto principal		2	0	0
	eto com menor custo logístico		1	0	0
	eto com menor custo de produto acessório		1	0	0
	ução com melhor eficiência duração/manute	enção	1	-1	0
Sol	ução com melhor desempenho técnico		2	0	0
	Somatório B			7	
C-	Eficiência geral				
Máximo			S	core	
Α	Eficiência econômica	10	8		
В	Eficiência técnica	10	7		
С	Eficiência geral (A+B=C)	20 15			

I.4.1 – Gráfico de eficiência (fig.1)

MATRIZ DE EFICIÊNCIA

🛮 Referência 🖽 Solução



Ungraver . Unegraphing the Property of Street Prope

Proc N°_____Folha N°____

6/MP Assinatura